



# Le seuil de rentabilité

Il correspond au chiffre d'affaires (CA) minimum que l'entreprise doit atteindre pour commencer à dégager des bénéfices.

En-dessous de ce seuil, l'entreprise ne couvre pas ses charges et génère un déficit.

## CALCUL DU SEUIL DE RENTABILITÉ

### ► 3 éléments pour effectuer le calcul :

- le chiffre d'affaires (**CA**)
- les charges variables (**CV**)
- les charges fixes (**CF**)

### ► Charges variables :

*"Plus je produis/vends, plus je consomme..."*

Les charges variables évoluent proportionnellement au CA, à la hausse et à la baisse.

### ► Charges fixes :

*"Quelle que soit ma production ou mon CA, les charges fixes restent à peu près les mêmes ou varient peu (masse salariale, location, chauffage...)"*

Les charges fixes varient par pallier (ex : embauche d'un salarié supplémentaire).

**Prérequis :** Pour pouvoir calculer le seuil de rentabilité, il convient de reclasser toutes les charges de l'entreprise en deux catégories : charges variables et charges fixes.



## UN CALCUL EN 3 ÉTAPES

1

Calculer la marge sur coût variable (MSCV)

$$\text{MSCV} = \text{CA} - \text{CV}$$

2

Calculer le taux de marge sur coût variable (Tx MSCV)

$$\text{Tx MSCV \%} = \frac{\text{MSCV}}{\text{CA}}$$

3

Calculer le seuil de rentabilité (SR)

$$\text{SR} = \frac{\text{CF}}{\text{Tx MSCV}}$$



## Seuil de rentabilité ou point mort ?

On parle de "point mort" pour désigner la date à laquelle l'entreprise atteint son seuil de rentabilité.

Il s'agit donc de la même chose mais sous deux angles différents : le seuil de rentabilité s'exprime en valeur (CA), le point mort s'exprime en unité de temps (jours, mois).

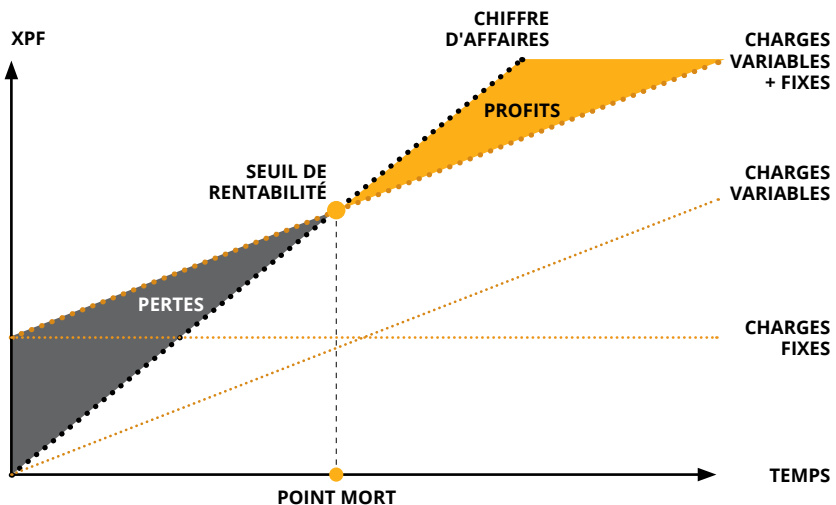
### EXEMPLE

- **Mon CA** réalisé sur l'année = 100
- **Mes charges variables** au cours de cette même période = 20
- **Ma marge sur coût variable** se calcule ainsi :  $100 - 20 = 80$
- **Le taux de marge sur coût variable** est donc :  $80 / 100 = 80\%$
- **Mes charges fixes** sur la même période = 35

- **Mon seuil de rentabilité pour cette période se calcule ainsi :**  
 $35 / 80\% = 43,75$

En cumulant mon chiffre d'affaires mensuel, j'atteins ce niveau de CA le 15 mai ; c'est mon point mort. À partir de là, lors de chaque vente, je réalise des bénéfices...

### LE SEUIL DE RENTABILITÉ EN IMAGE





## LE CONSEILLER CCI VOUS ACCOMPAGNE

- ▶ Réalisez votre compte de résultat prévisionnel
- ▶ Calculez votre coût de revient
- ▶ Construisez vos tableaux de bord et vos indicateurs de suivi de gestion
- ▶ Suivez la formation Autodiagnostic : "Analysez la santé financière de votre entreprise"



### POUR ALLER PLUS LOIN

- DES FICHES PRATIQUES COMPLÉMENTAIRES :
  - Calculez votre coût de revient

Chambre de commerce et d'industrie  
de Nouvelle-Calédonie

**Nouméa** : Tél. 24 40 74 - conseil@cci.nc

**Pont-Blanc - Koné** : Tél. 42 68 20 - kne@cci.nc

**Bourail** : Tél. 44 11 90 - brl@cci.nc

**Koumac** : Tél. 42 36 15 - kmc@cci.nc

**Poindimié** : Tél. 42 74 74 - pdm@cci.nc

**cci**  
@ NOUVELLE-CALÉDONIE  
www.cci.nc